

平成 29 年 9 月 19 日発行

キャリア・アップ NEWS 9 月号

《経営者・管理者が読むニュースレター》

「サッカー型」の組織が「働き方改革」を実現する

■「野球型」の組織と「サッカー型」の組織



組織の型には、2つあるとよく言われます。一つ目は、「野球型」の組織、そして、二つ目は「サッカー型」の組織です。（ただし、どちらが良いとか悪いということではなく、時代や環境によって、企業であるならば、規模や風土によってスタイルに違いはありますが・・・）

まず、「野球型」の組織とは、監督が戦略や戦術を練り、采配を振るう管理型の組織のことを言います。それに対して、「サッカー型」の組織とは、監督が試合中にプレーを指示することはありません。試合が始まれば、選手はポジションやそれぞれの動きを、状況に応じて臨機応変にプレーしながら、自律的に動き回るので。

■これからの組織は、「野球型」か「サッカー型」か？

このように、「野球型」と「サッカー型」では、リーダーの役割とマネジメントの在り方には大きな違いがあるのです。

従来の組織は、「野球型」の組織で運営され、ピラミッド構造での動きを主流に置き、業績を上げてきました。しかし、急速な時代の変化や環境の変化が起こることにより、必ずしも「野球型」の組織が有効に機能しないといた状態になってきたのです。経営者や管理者にしてみたら、「いちいち指示を待たなくても、自分で考えて動いて欲しい」と思う場面があり、部下達は部下達で、実は考えることに慣れていなかったり、「下手に動くとは叱れる」という観念から、タイムリーな判断や対応に後れを取り、企業間競争に大きな影響をきたす事態へと発展してきたのです。

■先進的企業がやっていることとは??

先進的な企業は、人材開発と組織開発の両面から改革を推進しています。これまでは、多くの企業が、人材開発に取り組んできましたが、組織開発という視点は、あまり必要と考えておりませんでした。しかし、「働き方改革」が叫ばれている現在、これからは、職場環境の改善や組織改革など、組織開発を組み入れた人事施策が必要であることが考えられます。

「働き方改革」に成功している企業がやっていることは、インターネット・SNS等の活用で効率化を図ることも行っておりますが、最も重要視したことは「働きやすい職場づくり」でした。つまり、社員が管理されるのではなく、主体性を持って自律的に動ける職場づくりに重点を置いているようなのです。そういう意味で、会社組織は「野球型」ではなく「サッカー型」でないと「働き方改革」はうまくいきませんね。つまり、「働き方改革」が成功するか否かは、どうも、自律型人材の育成と自律型組織の構築が鍵を握っているようです。

「心のベクトル診断」で、「働き方改革」を支援します!!

「心のベクトル診断」とは、弊社(有)キャリア・アップと静岡大学で共同開発した「組織診断」です。組織の状態を下記の 20 項目から診断し、従業員の意識から遣り甲斐まで詳細に分析していきます。これにより、経営者と社員の意識のベクトルを揃えることをしていきながら、「働き方改革」「能力向上」「生産性の改善」そして「組織の成長」に繋げていくのです。

★この診断で、御社の組織上の「強み」と「弱み」、そして「本質的な問題点」を発見し、「働き方改革」「組織の成長と社員の成長」に対する改善策をご提示していきます。



『心のベクトル診断』を行うメリット

- ✓ 目指す方向に、社員のベクトルが向いているのか？
- ✓ ポテンシャルのある「組織」や「スタッフ」であるのか？
- ✓ 「理念」や「方針」は、どれほど浸透しているのか？
- ✓ 組織（職場環境・人間関係・思考性・方向性・結果の出し方）のどこに問題があるのか？
- ✓ 「成果・結果」に繋げるために、組織の何をまず改革していくべきなのか？

それぞれを「見える化」して、改善策をご提案します。

★今なら、「簡易版」でお試しできます!!

但し、1社につき2部署まで(20名まで) 無料

無料

web 上での 56 の質問にお答えして頂く「簡易診断」です。所要時間 10 分程度!!
ご興味のある方は、下記にお問い合わせください。 FAX 053-411-6859 へ

御社名:	TEL:
お申込担当者:	FAXまたはメールアドレス:
お役職 :	ご住所:
<input type="checkbox"/> 簡易診断 希望したい	<input type="checkbox"/> もう少し詳しく聞きたい
<input type="checkbox"/> 資料請求したい	

【診断に関するお申込み、お問い合わせは・・・】

有限会社キャリア・アップ (担当: 花田まで)

☐配信停止 (FAX :)
☐メール配信切り換え (メールアドレス)

ご記入の上、弊社FAX053-411-6859まで送信をお願い致します。